

**S.C.Administrația Domeniului Public S.A.**

**Oradea**

Nr. ADP : 5173/20.05.2026

**RAPORTUL DIRECTORILOR  
PRIVIND ACTIVITATEA SOCIETĂȚII ÎN DECURSUL ANULUI 2025**

**CAP. I PREZENTAREA GENERALĂ A SOCIETĂȚII**

Societatea Comercială Administrația Domeniului Public S.A. are ca unic acționar unitatea administrativ-teritorială Municipiul Oradea, reprezentată prin Consiliul Local al municipiului.

Organul de conducere al societății este Adunarea Generală a Acționarilor și este formată din membrii Consiliului Local al Municipiului Oradea.

Administrarea societății este asigurată de Consiliul de Administrație format din 5 membri.

Conducerea curentă a societății este asigurată de către directorul general, dl. Liviu ANDRICA.

Capitalul social al societății este în valoare de 980.000 lei, fiind împărțit în 196 de acțiuni, cu o valoare nominală de 5.000 lei/acțiune.

**Activitatea societății**

**Obiectul de activitate al societății constă în:**

- Intermedierea activității de comerț al produselor agroalimentare, nealimentare, de uz gospodăresc, diverse produse deținute de societăți comerciale, producători agricoli și mici meșteșugari precum și comercializarea produselor vechi sau parțial uzate, mijloace auto, produse agricole în sectoare separate.

- Administrarea activităților de domeniu public preluate de la Primăria Municipiului Oradea, respectiv activități recreative și distractive ce se desfășoară în cadrul Aquapark-ului Nymphaea, Grădinii Zoologice și Ștrandului Ioșia, activități de gestionare a câinilor fără stăpân de pe raza Municipiului Oradea, precum și administrarea Cimitirului Municipal

(terenul și bunurile mobile și imobile aflate în patrimoniu), efectuarea de prestări servicii funerare și comercializarea prin magazine proprii a obiectelor și materialelor specifice activității de pompe funebre.

**Adresa:** Oradea, str. Gheorghe Dima, nr.5, telefon: 0259/479148 , fax: 0259/440438.

**Codul unic de înregistrare:** 7997507

Punctele de lucru în care se desfășoară activități prin care se exploatează domeniul public și privat al municipiului Oradea sunt:

1. Aquapark Oradea
2. Ștrand loșia Nord
3. Grădina Zoologică
4. Cimitir Municipal "Rulikowski"
5. Serviciul de gestionare a câinilor fără stăpân
6. Serviciul de colectare a cadavrelor de animale mici și mijlocii de pe raza Municipiului Oradea - Serviciul de ecarisaj
7. Centrul de Afaceri "Rogerius"
8. Piața Agroalimentară "Cetate"
9. Piața Agroalimentară "Decebal"
10. Piața 100

Ponderea fiecărei categorii de servicii în totalul cifrei de afaceri este următoarea:

Indicatorul	Suma (lei)
CIFRA DE AFACERI(1+2)	<b>56,211,489</b>
Venituri din concesiuni, închirieri mese și spații comerciale	19,604,543
Venituri din prestări de servicii	5,170,640
Venituri din taxe de acces	22,742,862
Venituri din vânzarea mărfurilor	8,693,444

Se observă că în totalul cifrei de afaceri ponderea cea mai mare – 40 %, o înregistrează veniturile din taxe de acces în structurile administrate de societate (aquapark, ștrand, grădina zoologică, cimitir), urmate de veniturile din concesiuni de terenuri, închirieri mese și spații comerciale– 35%.

În perioada analizată SC Administrația Domeniului Public S.A. a avut un număr mediu de 189 salariați, din care angajați TESA 25 de persoane.

## CAP.II CONDUCEREA SOCIETĂȚII COMERCIALE ȘI PREZENTAREA ACTIVITĂȚII DIN CURSUL ANULUI 2025

În cursul anului 2025, conducerea executivă a societății a fost asigurată de dl. Andrica Liviu, în calitate de director general, de către dna. Mocan Ioana în calitate de director economic.

### PREZENTAREA ACTIVITĂȚII DIN CURSUL ANULUI 2025

#### 1. Aquaparkul Nymphaea

Aquaparkul Nymphaea a împlinit, în 10 septembrie 2025, nouă ani de funcționare. În cei nouă ani de funcționare, complexul a fost vizitat de aproximativ **3 milioane de persoane**.

În anul 2025, Aquaparkul a fost vizitat de 245.854 persoane, din întreaga țară și chiar de peste hotare, din țări precum Polonia, Serbia, Ungaria, Ucraina etc.



La capitolul **dotări și achiziții**, printre altele, în anul 2025, pot fi menționate următoarele: set Tun de spumă cu efect de jet; sistem de supraveghere video suplimentar la punctele C2, C3 și la bazinul de înot; pompă Wilo cu motor bazin 9; sistem PC complex; sistem touch la barul din interior, etc..

Pe parcursul anului 2025, la Aquapark au fost făcute mai multe **lucrări și investiții**, menite să crească calitatea serviciilor oferite:

- A fost finalizată construirea bazinului exterior de înot, având o lungime de 21,5 m, lățime de 10,8 m și adâncime de 1,6 m;
- Au fost reabilite complet toate saunele;

- Au fost efectuate lucrări de reparații și mentenanță la toate bazinele interioare și exterioare, toboganele interioare și exterioare.

## 2. Ștrandul loșia

Numărul vizitatorilor înregistrați la Ștrandul loșia în anul 2025 este de 120.737.

Pe toată perioada sezonului estival 2025, în zilele de weekend și sărbători legale, la Ștrandul loșia au fost organizate **ședințe de aqua zumba**, foarte apreciate de către vizitatori.



Pe parcursul anului 2025, la Ștrandul loșia au fost asigurate/realizate următoarele **lucrări de reparații și mentenanță**, din sursele proprii ale societății:

- Au fost executate reparații, tencuieli și zugrăveli în interior, la grupurile sanitare pentru femei și bărbați, cabinetul medical, vestiar, casierie, coridor din clădirea administrativă;
- Au fost înlocuite instalațiile sanitare (baterii, oglinzi, chiuvete, pișoare, dușuri, rezerve wc, capace wc, suport săpuniere) în băile din interior, grupurile de dușuri din exterior, toaletele din interior și exterior;
- Au fost verificate toate instalațiile electrice din ștrand și înlocuite aplice, prize, întrerupătoare, neone și becuri, unde a fost cazul;
- Au fost reparate și vopsite bazinele și spălătoarele de picioare din exterior;
- Au fost curățate aleile și vopsite bordurile;
- Au fost reabilitate băncile exterioare, toboganele, întreținute spațiile verzi etc..

### 3. Grădina Zoologică

În anul 2025, Grădina Zoologică din Oradea a fost vizitată de 126.710 persoane.

La finalul anului 2025, colecția prezentată publicului cuprinde **153 de specii și 750 exemplare**.

În cursul anului 2025, colecția de animale de la Zoo Oradea a fost îmbogățită, prin donații, cu:

- Trei exemplare de **Canguri** (Ungaria);
- Două exemplare de **Dihori** (Cluj-Napoca);

Au fost înregistrate creșteri prin reproducere naturală la mai multe specii cum ar fi: lup arctic, antilopă Addax, coati, cerb comun, păun albastru.

În anul 2025, prin intermediul programului „Adoptă un animal”, la Grădina Zoologică din Oradea au fost întocmite **aproximativ 60 de adopții**.



În Grădina Zoologică, în cursul anului 2024, s-au efectuat următoarele **investiții și lucrări** menite să crească calitatea serviciilor oferite, precum și să ducă la îmbunătățirea condițiilor oferite animalelor:

- Au fost toaletați 116 copaci, a fost eliberat spațiul verde și tocate resturile;

- Au fost reparate și vopsite adăposturile la cai, ponei, asin, vacă Zebu, cămilă Bactriană, suricate;
- Au fost reparate hrănitorele din mai multe țarcuri;
- A fost reabilitat țarcul urșilor bruni;
- A fost recondiționată poarta de acces nr. 2;

#### 4. Cimitirul Municipal Rulikowski

În anul 2025, în Cimitirul Municipal Rulikowski au fost înhumați 1.514 decedați. Au fost înregistrate **2.710 contracte de concesiune**, dintre care 228 de concesiuni noi și 2.482 reconcesiuni.

Pe tot parcursul anului 2025, s-au realizat mai multe lucrări de investiții și întreținere suportate din surse proprii:

##### a) Lucrări de investiții

- A fost finalizată lucrarea de acces auto și împrejmuire a Cimitirului – zona Ceyrat;
- A fost finalizată parcelarea pe rând, respectiv loc, a parcelelor noi în care s-au înhumat decedați în anul 2025.



##### b) Lucrări de modernizare

- A fost extins sistemul de supraveghere video pe mai multe alei;

- A fost implementat un sistem de supraveghere video la bariera de la Poarta de acces;
- Au fost realizate toaletări și au fost amenajate noi spații verzi.

**c) Dotări:**

- A fost achiziționată o motocoasă Stihl;
- A fost realizat bransamentul electric la Poarta 3.

## **5. Serviciul Specializat pentru Gestionarea Câinilor Fără Stăpân**

Activitatea de gestionare a câinilor comunitari se derulează prin intermediul Serviciului Specializat pentru Gestionarea Câinilor fără Stăpân, cunoscut ca Adăpostul Grivei, care funcționează pe str. Corneliu Baba nr. 19 și se află în subordinea Administrației Domeniului Public Oradea.



Pe parcursul anului 2025 au fost capturați **940 de** câini și s-au adoptat **484**. Capturarea câinilor pe raza municipiului Oradea este efectuată de 9 angajați instruiți ai Adăpostului, care lucrează în schimburi. Transportul câinilor capturați se efectuează cu 2 autovehicule specializate, dotate cu cuști și sistem de aerisire.

**Dotări:**

- **două mașini moderne de transport**, cu care sunt ridicați câinii fără stăpân de pe raza municipiului Oradea și din localitățile aflate în Zona Metropolitană, precum și din centrele de colectare Aleșd, Beiuș, Marghita, Salonta.

Pentru îmbunătățirea condițiilor câinilor cazați în cadrul Adăpostului, au fost efectuate următoarele **investiții și lucrări de întreținere și reparații**, după cum urmează:

- au fost confecționate cuști noi și reparate cuștile și umbrarele în țarcuri;
- au fost reparate/reabilitate țarcurile, cuștile, umbrarele, boxele;
- au fost reparate și înlocuite instalațiile sanitare, unde a fost cazul;
- au fost înlocuite vasele de apă cu altele noi;
- a fost reabilitat gardul de împrejmuire și gardurile despărțitoare dintre țarcuri;
- au fost pietruite țarcurile.

## 6. Serviciul de colectare a cadavrelor de animale mici și mijlocii de pe raza Municipiului Oradea - Serviciul de ecarisaj



În anul 2025, au fost colectate 231 cadavre, dintre care 54 de pe domeniul public și 177 de la domiciliu. Serviciul este dotat cu un autovehicul transport utilitar, un container frigorific, o cabină modulară din fribră de sticlă și un container modular.

**Cheltuielile lunare de întreținere** derulate de ADP Oradea la Adăpostul Grivei și Serviciul de Ecarisaj au fost în medie de aproximativ **110.000** de lei pe lună.

## 7. Piața Cetate

În cursul anului 2025, au fost continuate lucrările de modernizare și amenajare demarate în anii anteriori.



### Investiții derulate de ADP la Piața Cetate în 2025:

- Au început lucrările de reabilitare a fostului sediu administrativ al ADP din Piața Cetate, acesta primind destinația de spații comerciale;
- Au fost achiziționate sisteme de supraveghere video pentru piață, respectiv pentru sediul administrativ, și un sistem de telefonie IP;
- Lucrări de întreținere și reparații curente.

## 8. Piața Decebal

- lucrări de întreținere și reparații curente;

## 9. Centrul de Afaceri cu Produse Agroalimentare Rogerius



### Lucrări/investiții efectuate în anul 2025:

- lucrări de întreținere și reparații curente;
- lucrări de igienizare/reabilitare Sector Legume-Fructe;
- a fost achiziționat un aparat de curățat cu apă rece sub presiune.

## 10. Piața 100 (Obor)

- a fost implementat un sistem pentru control acces zona auto;
- lucrări de întreținere și reparații curente;



### CAP.III SITUAȚIA PATRIMONIULUI SOCIETĂȚII

Pentru realizarea obiectului de activitate la 31 decembrie 2025, S.C. Administrația Domeniului Public S.A. Oradea a utilizat o bază materială compusă din:

- active imobilizate: 12.589.423 lei
- active circulante: 60.892.893 lei

Activele imobilizate se compun din:

- imobilizări necorporale: 126.826 lei
- imobilizări corporale: 12.378.836 lei
- imobilizări financiare: 83.761 lei

Activele circulante se compun din:

- stocuri: 563.397 lei
- creanțe: 6.810.631 lei
- disponibilități: 53.518.865 lei

Organizarea și efectuarea inventarierii s-a desfășurat potrivit Legii Contabilității nr. 82/1991, și a Ordinului 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

Situația creanțelor societății la 31.12.2025 se prezintă astfel:

	<b>lei</b>	
CREANTE	Sold la sfarsitul	Termen de lichiditate

	exercitiului financiar	sub 1 an	peste 1 an
0	1 = 2 + 3	2	3
<b>Total, din care:</b>	<b>7,083,623</b>	<b>6,946,853</b>	<b>136,770</b>
creanțe comerciale	2,485,745	2,348,975	136,770
alte creanțe în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și al statului	1,177,643	1,177,643	
debitori diverși	3,290,097	3,290,097	
furnizori debitori	130,138	130,138	

Situația datoriilor societății la 31.12.2025 este următoarea:

lei

DATORII *)	Sold la sfarsitul exercitiului financiar	Termen de exigibilitate		
		sub 1 an	1-5 ani	peste 5 ani
0	1 = 2 + 3 + 4	2	3	4
<b>Total, din care:</b>	<b>8,199,506</b>	<b>8,199,506</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
datorii comerciale	642,327	642,327		0
datorii în legătură cu personalul	811,381	811,381		0
datorii în legătură cu bugetul asigurărilor sociale și bugetul statului	1,028,582	1,028,582		0
datorii către bugetul local	4,972,095	4,972,095		
credite bancare	0			0
creditori diverși	745,121	745,121		0

#### CAP. IV SITUAȚIA FINANCIAR-CONTABILĂ A SOCIETĂȚII

Indicatorii economico – financiari la 31 decembrie 2025 s-au realizat după cum urmează:

mii lei

Nr.crt.	Denumire indicatori	UM	Realizat an 2024	Buget an 2025	Realizat an 2025	% față de	
						Realizat an 2024	Buget an 2025
1	<b>Venituri totale, d.c.:</b>	mii lei	59,229	57,782	58,891	99%	102%
2	exploatare	mii lei	56,498	55,328	56,413	100%	102%
3	financiare	mii lei	2731	2454	2,478	91%	101%
4	excepționale	mii lei				-	-
5	<b>Cheltuieli totale, d.c.:</b>	mii lei	45,652	53,737	48,077	105%	89%

6	exploatare	mii lei	45,644	53,725	48,067	105%	89%
7	financiare	mii lei	8	12	10	125%	83%
8	excepționale	mii lei				-	-
9	Profit brut	mii lei	13,577	4,045	10,814	80%	267%
10	Impozit pe profit	mii lei	1,454	1,772	1,498	103%	85%
11	Profit net	mii lei	12,123	2,273	9,316	77%	410%
12	Număr mediu de personal	nr.	196	218	189	96%	87%
13	Cifra de afaceri	mii lei	56,377	55,131	56,211	100%	102%
14	Productivitatea muncii	mii lei	288	253	297	103%	118%

Veniturile totale s-au realizat în proporție de 102% față de buget și 99% față de realizările înregistrate la finalul anului 2024.

Cheltuielile totale s-au realizat în proporție de 89% față de buget și 105% față de realizările înregistrate la finalul anului 2024.

Profitul net s-a realizat în proporție de 77% față de realizările înregistrate la finalul anului 2024.

Cifra de afaceri s-a realizat în proporție de 102% față de buget și 100% față de realizările înregistrate la finalul anului 2024.

Productivitatea muncii s-a realizat în proporție de 118% față de buget și 103% față de realizările înregistrate la finalul anului 2024.

**În perioada analizată, evoluția indicatorilor de rentabilitate se prezintă astfel:**

Nr. crt.	Specificație	U.M.	Realizat an 2024	Realizat an 2025	% Realizare față de an 2024
1	Rata profitului brut	%	23	18	78%
2	Rata rentabilității	%	19	15	79%
3	Pondere cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor de exploatare	%	42	40	95%
4	Cheltuieli totale la 1.000 de lei venituri totale	lei	771	816	106%
5	Plăți restante buget	mii lei	0	0	-
6	Plăți restante furnizori	mii lei	0	0	-

7	Creanțe restante	mii lei	154	137	89%
---	------------------	---------	-----	-----	-----

Rata profitului a scăzut cu 22%, în anul 2025 față de anul 2024.

Rata rentabilității a scăzut cu 21% în anul 2025 față de anul 2024.

Ponderea cheltuielilor de personal în totalul cheltuielilor de exploatare a scăzut cu 5% în anul 2025, față de anul 2024.

Cheltuielile totale la 1000 de lei venituri au crescut cu 6%, în anul 2025, față de anul 2024.

Creanțele restante au scăzut cu 11% în anul 2025 față de anul 2024.

Profitul net în sumă de 9.315.644 lei s-a repartizat în conformitate cu Ordonanța nr.64/2001 actualizată, astfel:

	lei
<b>DESTINATIA</b>	<b>SUMA</b>
PROFIT NET DE REPARTIZAT :	9,315,644.00
rezerva legala	0.00
acoperirea pierderii contabile	0.00
dividende	4,657,822.00
alte rezerve din profit	4,657,822.00
profit nerepartizat	0.00
PROFIT NEREPARTIZAT :	0.00
PIERDERE:	0.00

Investițiile totale realizate la 31 decembrie 2025, sunt în valoare totală de 4.240.181,59 lei.

Nr. crt.	Denumire obiectiv de investiții	an 2025			Stadiu obiectiv
		C+M	Alte cheltuieli	Total	
<b>Din surse proprii:</b>					
1	Pompă Wilo cu motor de 1.5Kw bazin nr.9 Aquapark		12,650.00	12,650.00	finalizat
2	Branșament electric poarta nr.3 Cimitir Municipal	45,620.16	3,326.29	48,946.45	finalizat
3	Sistem camere video sediu buc.1		6,557.12	6,557.12	finalizat
4	Motocoasă Stihl F360 Cimitir Municipal buc.1		3,738.66	3,738.66	finalizat
5	Sistem supraveghere Piața Cetate I		25,248.67	25,248.67	finalizat
6	Sistem telefonie IP		9,636.44	9,636.44	finalizat
7	Sistem supraveghere alei-capele Cimitir Municipal		22,352.00	22,352.00	finalizat
8	Acces și împrejmuire Cimitir Municipal-zona Ceyrat	-15,528.42	65,733.44	50,205.02	finalizat
9	Construire bazin exterior în incinta Complexului Nymphaea	3,591,495.52	8,483.53	3,599,979.05	finalizat
10	Sistem PC gaming+Windows 11 Pro Aquapark Nymphaea buc.1		3,178.99	3,178.99	finalizat
11	Set tun de spumă cu efect de jet Aquapark Nymphaea buc.1		21,659.00	21,659.00	finalizat
12	Tabletă Piața 100 buc.1		2,220.17	2,220.17	finalizat
13	Sistem touch 8GB bar interior Aquapark Nymphaea buc.1		4,808.22	4,808.22	finalizat
14	Sistem supraveghere video suplimentar C3, C2, bazin înot, spațiu depozitare Aquapark Nymphaea		19,198.94	19,198.94	finalizat
15	Sistem supraveghere video barieră acces zona Ceyrat Cimitir Municipal		12,320.42	12,320.42	finalizat
16	Autoturism transport persoane Dacia Jogger buc.1		80,810.26	80,810.26	finalizat
17	Copertină pe structură metalică-Aquapark Nymphaea		5,900.00	5,900.00	finalizat
18	Aparat curățat cu apă rece sub presiune Piața Rogerius buc. 1		4,068.00	4,068.00	finalizat

20	Licență definitivă ISDP Constructor (devizier)		3,300.00	3,300.00	finalizat
21	Studiu de oportunitate relocare Grădina Zoologică		111,009.25	111,009.25	în curs
22	Reabilitare imobil și schimbare destinație din sediu administrativ în spații comerciale Piața Cetate	148,075.33	44,319.60	192,394.93	în curs
	<b>Total din surse proprii:</b>	<b>3,769,662.59</b>	<b>470,519.00</b>	<b>4,240,181.59</b>	
<b>Din alocatii bugetare:</b>					
1		0.00	0.00	0.00	
	<b>Total din alocații bugetare:</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
	<b>Total general:</b>	<b>3,769,662.59</b>	<b>470,519.00</b>	<b>4,240,181.59</b>	

## CAP.V INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

Indicatorii de performanță ai directorilor pentru anul 2025 s-au realizat după cum urmează: vezi anexa

## CAP.VI MODIFICĂRI SURVENITE ÎN SOCIETATE

Ulterior întocmirii situațiilor financiare nu s-au petrecut evenimente importante care să determine schimbarea strategiei de dezvoltare a societății în viitor.

Expunerea societății la riscul de piață, riscul de lichiditate și la riscul fluxului de numerar este nesemnificativ, obiectivele și politicile în materie de gestiune a riscului financiar fiind prudente.

Societatea nu are sucursale sau filiale.

Controlul intern are ca principale obiective: asigurarea conformității cu legislația în vigoare, aplicarea deciziilor luate de conducerea societății, buna funcționare a activității interne, fiabilitatea informațiilor financiare, utilizarea eficientă a resurselor, prevenirea și controlul riscurilor de a nu se îndeplini criteriile și obiectivele de performanță fixate.

Controlul intern contabil și financiar al societății se aplică în vederea asigurării unei gestiuni contabile și a unei urmăriri financiare a activităților sale pentru a răspunde obiectivelor definite și vizează: asigurarea conformității informațiilor contabile și financiare cu regulile aplicabile acestora, aplicarea instrucțiunilor elaborate de conducere în legătură cu aceste informații, protejarea activelor, prevenirea și detectarea fraudelor și neregulilor contabile și financiare, fiabilitatea informațiilor difuzate și utilizate la nivel intern în scop de control în măsura în care ele contribuie la elaborarea de informații contabile și financiare publicate.

Patrimoniul societății a fost inventariat la 31.12.2025 și diferențele constatate au fost înregistrate în evidența contabilă și s-a completat registrul inventar.

În ceea ce privește obligațiile la bugetul de stat acestea au fost înregistrate și virate în termenele prevăzute de lege, iar soldul din balanța de verificare reprezintă obligațiile aferente lunii decembrie 2025.

La stabilirea impozitului pe profit s-a ținut cont de cheltuielile nedeductibile din punct de vedere fiscal conform normelor în vigoare.

În ceea ce privește obligațiile față de bugetul asigurărilor sociale, acestea s-au vărsat în termenele de plată conform legislației în vigoare.

La 31.12.2025 societatea nu înregistrează datorii restante față de furnizori, creditori, buget și fonduri sociale.

**DIRECTOR GENERAL**

**ANDRICA LIVIU**



**DIRECTOR ECONOMIC**

**MOCAN Ioana**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Ioana Mocan".

## INDICATORI DE PERFORMANȚĂ DIRECTORI 31.12.2025

Nr.crt.	ICP	Categorie	Indicator	Formula de calcul	UM	2025			2026	2027	2028	2029	Pondere
						propunere	realizat	pondere realizat					
<b>I</b>													
<b>Indicatori financiari</b>													
<b>Obiectiv strategic 1: Preocuparea permanentă pentru îmbunătățirea condițiilor oferite clienților noștri</b>													
1.1	ICP Financiari (pondere 50%)	Politica de investiții	Valoarea investițiilor realizate din sursele proprii ale societății	Valoarea investițiilor realizate din sursele proprii ale societății	mii lei	500	4.240	10	500	520	537	552	10
<b>Obiectiv strategic 2: Creșterea eficienței economice a societății</b>													
2.1		Finanțare	Rata solvabilității patrimoniale	Capital propriu/Capital propriu+Credite bancare	%	0.50	1.00	10	0.50	0.50	0.50	0.50	10
2.2	ICP Financiari (pondere 50%)	Operațiuni	Durata de recuperare a creanțelor	(Sold mediu creanțe/Cifra de afaceri netă)*365 zile	zile	98	47	10	98	95	92	90	10
2.3		Rentabilitate	Rentabilitatea capitalului investit	Rezultatul brut din exploatare/Capital investit (capital propriu+credite)	%	8.12	13,29	10	8.12	8.35	8.52	8.75	10
2.4		Politica de dividende	Rata de constituire a rezervelor din profit	Rezerve constituite/ Profit net	%	50	50	10	50	50	50	50	10
<b>II</b>													
<b>Indicatori nefinanciari</b>													
<b>Obiectiv strategic 3: Efică, siguranță, securitate, protecția muncii și a mediului</b>													
3.1		Indicatori de mediu	Valorificare deșeurii rezultate în urma activității	Cantitate de deșeuri valorificate	tone	3.80	9.61	5	3.80	3.90	4.00	4.10	5
3.2	ICP operaționali (pondere 10%)	Indicatori referitori la angajați	Dotarea angajaților cu echipamente de protecție a muncii și echipamente de muncă	Valoarea achizițiilor de echipamente de protecție a muncii și echipamente de muncă, pentru angajați	mii lei	20	29	5	20	22	25	27	5
3.3		Crearea de noi locuri de muncă	Rata medie de creare de noi locuri de muncă în cursul anului	Număr de noi locuri de muncă create în cursul anului/Numărul mediu de personal	%	1.02	0	0	1.02	1.02	1.02	1.02	5
3.4		Egalitatea de gen	Implementarea codului de etică al salariaților	Număr de informări privind codul de etică al salariaților societății/an	nr.	1	36	5	1	1	1	1	5
<b>Obiectiv strategic 4: Implementarea mecanismelor de guvernare corporativă</b>													
4.1	ICP responsabilități		Instruiri privind riscurile efectuate	Număr de instruiri privind riscurile efectuate/an	nr.	1	1	10	1	1	1	1	10

Nr.crt.	ICP	Categorie	Indicator	Formula de calcul	UM	2025			2026	2027	2028	2029	Pondere
						propunere	pondere realizat	pondere realizat					
4.2	specifice activității de guvernanță corporativă (pondere 30%)	Indicatori legați de guvernanța corporativă	Transparența privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare	Respectare termene din OUG 109/2011. Calitatea și corectitudinea informațiilor afișate	%	100	100	10	100	100	100	100	10
<b>Obiectiv strategie 5: Optimizarea comunicării cu factorii interesați</b>													
5.1	ICP orientați către servicii publice (pondere 10%)	Indicatori referitori la clienți	Calitatea serviciilor oferite clienților	Număr anual sesizări și reclamații	nr.	85	32	10	85	83	82	80	10
						<b>95</b>							

DIRECTOR ECONOMIC  
MOCAN IOANA


